Č.j.: S 101/99-220/2605 V Brně dne 22.10.1999

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže, jako orgán příslušný dle § 11 odst. 1 písm. a) zákona č. 63/1991 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, ve znění zákona č. 495/1992 Sb. a zákona č. 286/1993 Sb., ve správním řízení zahájeném dne 23.9.1999 na návrh společnosti CTSE, a.s., se sídlem Praha 9, Sokolovská 238, PSČ 199 00, IČO 49 24 12 14, zastoupené členy představenstva panem Jean Salessy a panem Philippe Guitard, ve správním řízení zastoupené na základě plné moci ze dne 23.9.1999 Mgr. Michaelou Fuchsovou, advokátkou AK Vyskočil, Krošlák a spol., se sídlem Petrská 12, Praha 1, ve věci udělení povolení ke spojení podniků CTSE, a.s., se sídlem Praha 9, Sokolovská 238, PSČ 199 00, IČO 49 24 12 14 a AQUA Příbram spol. s r.o., se sídlem Příbram IX, Nová Hospoda 93, IČO 47 54 97 93, vydává po zjištění potřebných podkladů dle § 32 zákona č. 71/1967 Sb., o správním řízení a poté co byla účastníku řízení dána možnost vyjádřit se k předmětu řízení a výsledkům šetření toto

r o z h o d n u t í:

Spojení podniků CTSE, a.s., se sídlem Praha 9, Sokolovská 238, PSČ 199 00, IČO 49 24 12 14 a AQUA Příbram spol. s r.o., se sídlem Příbram IX, Nová Hospoda 93, IČO 47 54 97 93, k němuž došlo tím, že na základě Smluv o převodu obchodních podílů společnosti AQUA Příbram spol. s r.o., uzavřených dne 13.9.1999 mezi sedmi společníky společnosti AQUA Příbram spol. s r.o. jako převodci a společností CTSE, a.s. jako nabyvatelem získala společnost CTSE, a.s., se sídlem Praha 9, Sokolovská 238, PSČ 199 00, IČO 49 24 12 14 100 % obchodního podílu společnosti AQUA Příbram spol. s r.o., se sídlem Příbram IX, Nová Hospoda 93, IČO 47 54 97 03, se dle § 8a odst. 2 zákona č. 63/1991 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, ve znění zákona č. 495/1992 Sb. a zákona č. 286/1993 Sb.

p o v o l u j e.

O d ů v o d n ě n í :

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (dále jen „úřad“) zahájil dne 23.9.1999 na návrh účastníka řízení, jímž je společnost CTSE, a.s., se sídlem Praha 9, Sokolovská 238, PSČ 199 00, IČO 49 24 12 14 (dále jen „CTSE“), zastoupená na základě plné moci ze dne 23.9.1999 Mgr. Michaelou Fuchsovou, advokátkou AK Vyskočil, Krošlák a spol., se sídlem Petrská 12, Praha 1, správní řízení ve věci udělení povolení ke spojení podniků CTSE a AQUA Příbram spol. s r.o., se sídlem Příbram IX, Nová Hospoda 93, IČO 47 54 97 93 (dále jen „AQUA Příbram“).

Ke spojení podniků došlo ve smyslu § 8 odst. 2 písm. a) zákona č. 63/1991 Sb., o ochraně hospodářské soutěže, ve znění zákona č. 495/1992 Sb. a zákona č. 286/1993 Sb. (dále jen „zákon“) tím, že na základě Smluv o převodu obchodních podílů společnosti AQUA Příbram, uzavřených dne 13.9.1999 mezi sedmi společníky společnosti AQUA Příbram jako převodci a společností CTSE jako nabyvatelem získala společnost CTSE 100 % obchodního podílu společnosti AQUA Příbram.

Při posuzování spojení podniků úřad vycházel z následujících podkladů:

- návrhu na zahájení správního řízení
- dokladu o zaplacení správního poplatku
- ověřené plné moci k zastupování účastníka řízení
- informací o spojovaných společnostech
- úředně ověřených kopií Smluv o převodu obchodních podílů společnosti AQUA Příbram spol. s r.o.
- úředně ověřených výpisů z obchodního rejstříku spojovaných společností
- stanoviska převodce k žádosti o schválení převodu úřadem
- informací o provozovaném území společností AQUA Příbram
- rozboru postavení spojovaných subjektů na relevantním trhu
- prokázání hospodářských výhod spojení.

Skutečnost, že se úřad spojením zabývá byla uveřejněna v Obchodním věstníku č. 41/99 ze dne 13.10.1999. Ve stanovené lhůtě 8 dnů pro podání případných připomínek úřad žádnou připomínku k uvedenému spojení podniků neobdržel.

Ve smyslu ustanovení § 12 odst. 6 zákona úřad umožnil, aby se zástupce účastníka správního řízení před vydáním rozhodnutí vyjádřil k předmětu řízení a k výsledkům šetření. Zástupce účastníka řízení této možnosti nevyužil. Nebyly tedy vzneseny žádné připomínky ani návrhy na doplnění podkladů pro rozhodnutí.

Charakteristika spojovaných subjektů

Společnost **CTSE** vznikla dle výpisu z obchodního rejstříku vedeného Krajským obchodním soudem v Praze, oddíl B, vložka 2098 dne 6. srpna 1993. Jejími akcionáři jsou:

- Společnost SAUR, se sídlem 1, Ave Eugene Freyssinet, 78280 Guyancourt, Francie (dále jen „SAUR“), která drží 50 % akcií. Jejím předmětem podnikání celosvětově je distribuce vody, úprava vody, poskytování veřejných služeb ve vodárenství, stavební práce v oblasti

vodárenství. Společnost má své zastoupení ve 30 zemích světa (mimo jiné např. ve Francii, Velké Británii, Polsku, Číně, Argentině) a své služby v provozování vodovodů a kanalizací poskytuje pro 40 mil. obyvatel ve světě. V České republice (dále jen „ČR“) nemá majetkovou ani personální účast v jiných podnikatelských subjektech.

- Společnost COGET, s.r.o., se sídlem Sokolovská 238, Praha 9 (dále jen „COGET“), která drží 50 % akcií. COGET je dceřinnou společností Compagnie Générale des Eaux, se sídlem 52, rue d' Anjou, 75008 Paříž, Francie (dále jen „CGE“), jejímž předmětem podnikání celosvětově je výroba a distribuce vody, čištění odpadních vod a provozování vodohospodářských zařízení, poradenská činnost v oblasti životního prostředí. CGE má své zastoupení v řadě zemí světa na 5 kontinentech (mimo jiné např. ve Francii, Velké Británii, USA, Austrálii, Číně, Malajsii) a dodává pitnou vodu 70 mil. obyvatel na světě, z toho 25 mil. obyvatel ve Francii. V ČR CGE kromě podílu ve společnosti COGET drží také 43,17 % akcií ve společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s.

Předmětem podnikání CTSE je dle výpisu z obchodního rejstříku obstaravatelská činnost ve správě rozvodu kanalizace a vodovodů, činnost ekonomických a organizačních poradců, výroba a dodávka vody, provozování vodohospodářských zařízení, podnikání v oblasti nakládání s odpady s výjimkou nebezpečných odpadů, poradenská činnost v oblasti ochrany životního prostředí, zejména vodárenství a provozu kanalizací. Skutečně vykonávaná činnost - finanční a správní holding, řízení dceřinných společností, výkon předmětu činnosti zapsaného v OR prostřednictvím dceřinných společností. CTSE nemá uzavřenu žádnou smlouvu o dodávkách vody či provozování vodohospodářských zařízení.

V ČR má CTSE tyto dceřinné společnosti:

- VODÁRNA Plzeň a.s. (CTSE drží 98,3 % akcií), jejímž hlavním předmětem podnikání je provozování vodovodů a kanalizací. V současné době společnost provozuje infrastrukturní majetek vodovodů a kanalizací na území města Plzně, okresu Plzeň-jih (město Stod a Starý Plzenec), okresu Rokycany (obec Břasy) a okresu Plzeň-sever (84 obcí a měst). S vlastníky uvedené infrastruktury má uzavřeny dlouhodobé smlouvy o nájmu a provozování vodohospodářského majetku. V r. 1998 zásobovala VODÁRNA PLZEŇ a.s. pitnou vodou cca 240 tis. obyvatel. VODÁRNA Plzeň je jediným společníkem společnosti VODOSPOL s.r.o., jejímž hlavním předmětem činnosti je rovněž provozování vodovodů a kanalizací. V současné době VODOSPOL provozuje infrastrukturní majetek vodovodů a kanalizací na území okresu Klatovy. S vlastníky vodohospodářské infrastruktury, kterými jsou obce, města a Sdružení obcí má uzavřeny smlouvy o provozování vodohospodářského majetku. V r. 1998 zásoboval VODOSPOL vodou cca 55 tis. obyvatel.
- Vodohospodářská společnost Sokolov, s.r.o. (CTSE je jediným společníkem). Jejím předmětem podnikání je mimo jiné poradenská činnost na úseku technologie úpravy vody a čištění, činnost organizačních a ekonomických poradců, automatizované zpracování dat, vyhledávání a diagnostika vodovodních a kanalizačních sítí, provozování vodovodů a kanalizací, podnikání v oblasti nakládání s odpady. V současné době společnost na základě smlouvy provozuje pronajatý vodohospodářský majetek města Sokolov, města Rokycany a Vodohospodářského sdružení Rokycanska. V r. 1998 zásobovala Vodohospodářská společnost Sokolov, s.r.o. pitnou vodou cca 120 tis. obyvatel.
- 1. JVS a.s. (CTSE drží 100 % akcií). Hlavním předmětem podnikání je provozování vodohospodářských děl, provozování vodovodů a kanalizací, podnikání v oblasti nakládání s odpady. Na základě smlouvy provozuje pronajatý vodohospodářský majetek nacházející

se na území 29 měst a obcí Jihočeského regionu. V r. 1998 zásobovala 1. JVS a.s. pitnou vodou cca 176 tis. obyvatel.

- CGES, s.r.o. (CTSE je jediným společníkem). V r. 1998 provedla výstavbu a následně dočasně provozovala čističku odpadních vod v Poděbradech, tuto činnost však ukončila k 1.12.1998 a v současné době poskytuje technickou pomoc vodárenské společnosti (není součástí skupiny CTSE), která provozování čističky převzala.
- COFET a.s. (CTSE drží 100 % akcií). V současné době společnost nevyvíjí žádnou činnost.
- STŘEDOMORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s. (CTSE drží 100 % akcií). V současné době společnost nevyvíjí žádnou činnost.

Kapitálovou účast má CTSE rovněž ve Vodohospodářské společnosti Olomouc, a.s., v níž drží 8,3 % akcií. Uvedená společnost provozuje infrastrukturu ve městě a okrese Olomouc a současně je majitelem této infrastruktury.

Společnost **AQUA Příbram** vznikla dle výpisu z obchodního rejstříku vedeného Krajským obchodním soudem v Praze, oddíl C, vložka 21494, dne 25. června 1993. Jejími společníky je 7 fyzických osob. Společnost vznikla v rámci privatizace státního podniku Středočeské vodovody a kanalizace Praha, kdy ze závodu Příbram vznikly dvě provozní společnosti, a to AQUA Příbram s.r.o. a Vodohospodářská společnost Dobříš s.r.o. Hlavním předmětem činnosti společnosti AQUA Příbram je provozování vodovodů a kanalizací. Veřejné vodovody, veřejné kanalizace, úpravny pitné vody a čistírny odpadních vod, na kterých AQUA Příbram svůj hlavní předmět podnikání provozuje, nejsou v jejím vlastnictví, nýbrž ve vlastnictví obcí, měst nebo jiných právnických osob. Provoz pronajatého vodohospodářského majetku zajišťuje AQUA Příbram na základě koncese udělené Okresním živnostenským úřadem za předchozího souhlasu Ministerstva zemědělství ČR. Kapitálovou účast AQUA Příbram v jiných společnostech nemá.

Relevantní trh

Relevantním trhem je prostorový a časový střet nabídky a poptávky zboží, které je schopno uspokojit určitou, konkrétní potřebu spotřebitele.

Analýza relevantního trhu je založena na samostatném posouzení tří aspektů - výrobkového, geografického a časového.

Výrobkový trh zahrnuje všechny identické výrobky a ty výrobky, které spotřebitelé považují za zaměnitelné nebo nahraditelné vzhledem k jejich vlastnostem, ceně nebo zamýšlenému způsobu použití.

Geografický trh zahrnuje území, kde podmínky soutěže jsou dostatečně homogenní a které může být odlišeno od ostatních území zejména tím, že podmínky soutěže na těchto jiných územích jsou zřetelně odlišné.

Časové vymezení trhu vyjadřuje četnost (pravidelnost a opakovanost) střetu nabídky a poptávky a odlišuje jej od střetu nabídky a poptávky, k níž dochází nahodile, popř. jen ojediněle.

Společnost AQUA Příbram provozuje infrastrukturní majetek vodovodů a kanalizací na území okresu Příbram. S vlastníky infrastruktury má uzavřeny smlouvy o provozování vodohospodářského majetku. Největším majitelem infrastruktury, se kterým má AQUA Příbram uzavřenu smlouvu o provozování vodovodů a kanalizací je Svazek obcí pro vodovody a kanalizace Příbram (dále jen „Svazek obcí“), se kterým má uzavřenu smlouvu na 5 let a město Příbram, se kterým má uzavřenu smlouvu na dobu neurčitou. Svazek obcí byl vytvořen jako vlastník společného majetku města Příbram a dalších 18 obcí . Ze zařízení Svazku obcí je v doplňkovém množství voda dodávána také městu Dobříš, kde provoz zajišťuje Vodohospodářská společnost Dobříš s.r.o. Společnost AQUA Příbram má také uzavřeny nájemní smlouvy s dalšími 10 vlastníky vodohospodářské infrastruktury a to městem Sedlčany a Březnice a obcemi Kosova Hora, Jince, Solenice, Klučenice, Petrovice, Dublovice, Vysoký Chlumec a Osečany. Smlouvy o provozování infrastrukturního majetku má s jejich vlastníky uzavřeny na různě dlouhou dobu a to buď na dobu určitou nebo neurčitou. V r. 1998 zásobovala společnost vodou cca 65 tis. obyvatel, objem pitné vody dodané do sítě činil 3 842 tis. m3, objem odvedené odpadní vody činil 3 710 tis. m3. Na celkovém počtu obyvatel zásobovaných vodou z veřejných vodovodů v rámci ČR má AQUA Příbram 2,7 % podíl, z celkového množství vody fakturované v ČR představují její dodávky 0,6 %. Vodu, kterou AQUA Příbram dodává do sítě nakupuje od Povodí Vltavy, a.s. Jedná se o surovou vodu, kterou upravuje. Provozuje 8 úpraven vod, pro Svazek obcí upravuje vodu - úpravna Kozičín, Hvězdička, Hatě, Drásov, pro obec Jince - úpravna Velcí, pro město Sedlčany - úpravna Kosova Hora, pro město Březnice - úpravna Březnice a pro obec Solenice - úpravna Líšnice. Místní zdroje (studny, vrty, prameniště) tvoří pouze cca 10% z dodávané vody.
Z hlediska celkového rozsahu veřejných vodovodů a kanalizací v okrese Příbram, provozuje AQUA Příbram 80% tohoto vodohospodářského zařízení, dalších zhruba 10% provozuje Vodohospodářská společnost Dobříš a zbývajících 10 % si provozují obce samy.

Společnost CTSE sama žádný infrastrukturní majetek neprovozuje, její dceřinné společnosti provozují infrastrukturní majetek na území některých měst a obcí okresů Sokolov, Rokycany, Plzeň-sever, Plzeň - jih, České Budějovice, Klatovy a města Plzně. Mateřská společnost CTSE - Compagnie Générale des Eaux má majetkový podíl ve společnosti Severočeské vodovody a kanalizace, a.s., která provozuje infrastrukturní majetek na území bývalého Severočeského kraje. Z dceřinných společností CTSE, které provozují infrastrukturní majetek patří mezi 10 největších provozovatelů v ČR pouze VODÁRNA Plzeň, která svým objemem fakturované vody zaujímala v r. 1998 cca 9. místo. Uvedeným spojením nedojde k propojení jimi provozovaných veřejných vodovodních a kanalizačních sítí na jednotlivých místních trzích.

Ceny za vodné a stočné podléhají věcnému usměrňování podle zákona č. 526/1990 Sb. o cenách. V Cenovém věstníku Ministerstva financí je uvedeno, co je možno do těchto cen promítnout. AQUA PŘÍBRAM jako provozovatel infrastrukturní sítě vodovodů a kanalizací na území okresu Příbram v rámci Středočeského regionu vede o návrzích cen vždy jednání s vlastníky těchto sítí, kteří následně vyhlašují stanovenou cenu. Nedohoda o ceně je jednou z možných výpovědních podmínek ze smlouvy. V rámci Svazku obcí a města Příbram je uplatňována jednotná cena vodného a stočného. Ostatní obce a města se kterými má AQUA Příbram uzavřeny smlouvy o provozování vodohospodářské infrastruktury uplatňují individuální ceny.

Pro trh služeb spočívajících v dodávkách pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod je charakteristická velká četnost vlastníků infrastrukturního majetku, k jehož provozování

vlastníci infrastrukturního majetku uzavírají dlouhodobé smlouvy, příp. smlouvy na dobu neurčitou s provozovatelskými společnostmi, které pro poskytování uvedených služeb mají oprávnění dle zvláštních předpisů.

Dále je pro tento trh charakteristické, že se nejedná o celostátní trh, nýbrž o jednotlivé místní trhy, kde provozovatel má monopolní postavení, neboť spotřebitel odebírající uvedené služby nemá možnost na daném území získat tyto služby od jiného soutěžitele (lokální síťové monopoly).

Na základě výše uvedeného byl relevantní trh pro účely posouzení spojení podniků vymezen takto:

Z hlediska:

- výrobkového

Jedná se o dva samostatné trhy, a to:

- trh dodávek pitné vody a
- trh služeb spočívajících v odvádění a čištění odpadních vod,

prostřednictvím veřejné vodovodní a kanalizační sítě.

- geografického

Jedná se o místní trh vymezený územím měst a obcí okresu Příbram, na jehož území se nachází veřejné vodovodní a kanalizační sítě, prostřednictvím kterých AQUA Příbram dodává pitnou vodu a poskytuje služby spočívající v odvádění a čištění odpadních vod.

- časového

Jde o trh trvalý, charakterizovaný pravidelně se opakujícími dodávkami uvedeného zboží.

Postavení spojovaných subjektů na relevantním trhu

Pro posouzení spojovaných subjektů na relevantním trhu vycházel úřad z údajů za celý kalendářní rok, tj. období roku 1998.

Společnost AQUA Příbram i podniky ze skupiny CTSE podnikají na stejném výrobkovém trhu, avšak každý na jiném trhu geografickém. Na těchto trzích mají oba soutěžitelé monopolní postavení, neboť spotřebitel nemá možnost odebírat uvedené služby od jiného soutěžitele.

Posouzení dopadů spojení

Spojením dojde k rozšíření územní působnosti společnosti CTSE, k propojení lokálních infrastrukturních sítí spojovaných subjektů však nedojde. AQUA Příbram spojením získá silného strategického partnera, jehož mateřské společnosti mají mnohaleté zkušenosti v oblasti provozování vodovodů a kanalizací. CTSE může ovlivnit strukturu společnosti

AQUA Příbram, výši provozních nákladů, stav provozního majetku a tím i výši vodného a stočného pro spotřebitele. Současně však může ovlivnit i kvalitu poskytovaných služeb na provozovaném území.

Právní rozbor

Dle § 8 odst. 2 písm. a) zákona se za spojování podniků považuje i jednání, kdy jedna nebo více osob, které již kontrolují jeden podnik, získají přímou nebo nepřímou kontrolu nad celkem nebo podstatnou částí jiného podniku získáním akcií, obchodních nebo členských podílů.

Dle § 8a odst. 1 zákona podléhá povolení úřadu spojení, které narušuje, nebo může narušit hospodářskou soutěž. Za narušení se považuje, jestliže spojením podniků přesáhne jejich podíl 30 % celkového obratu na celostátním nebo místním trhu daného zboží.

Na základě Smluv o převodu obchodních podílů společnosti AQUA Příbram, uzavřených dne 13.9.1999 mezi sedmi společníky společnosti AQUA Příbram jako převodci a společností CTSE jako nabyvatelem získala společnost CTSE 100 % obchodního podílu společnosti AQUA Příbram, čímž získala přímou kontrolu nad AQUA Příbram. Dle ustanovení § 8 odst. 2 písm. a) zákona tak došlo ke spojení podniků.

Ve správním řízení bylo prokázáno, že AQUA Příbram má na vymezeném relevantním trhu monopolní postavení. Spojením podniků získala AQUA Příbram kapitálově silného partnera, jehož mateřské i dceřinné společnosti rovněž působí na stejném výrobkovém trhu, avšak na jiných geograficky vymezených trzích. Jde tedy o spojení podniků, které naplňuje podmínku § 8a odst. 1 zákona a podléhá povolení úřadu.

Při posuzování spojení podniků realizovaných na uvedených relevantních trzích nemohl úřad využít zkušeností z obdobné praxe EK, neboť spojení vodohospodářských společností uskutečněná dosud v rámci EU nenaplnila stanovené podmínky pro jejich posuzování EK. Problematika koncentrace na uvedených trzích byla v rámci EU dosud řešena na úrovni členských států, přičemž jednotlivé evropské státy mají k posuzování spojení vodohospodářských společností rozdílný přístup, který odráží právní úpravu dané země.

Výhody spojení

Spojování podniků, které narušuje nebo může narušit hospodářskou soutěž podléhá povolení úřadu ve smyslu ustanovení § 8a zákona. Dle ustanovení § 8a odst. 2 zákona úřad spojení povolí, jestliže zúčastnění soutěžitelé prokáží, že újma, která narušením soutěže může vzniknout, bude převážena hospodářskými výhodami, jež spojení přinese.

Z předložených výhod spojení úřad posoudil jako nejvýznamnější z hlediska přínosu pro spotřebitele následující výhody:

- **Podpora vývojových center zahraničních mateřských společností CTSE, možnost čerpání know-how a zkušeností k řešení konkrétních problémů vody v AQUA Příbram.** Po spojení s CTSE bude mít AQUA Příbram přístup do zahraničního

vývojového centra v Paříži, které má již zmapováno řešení řady problémů týkajících se kvality pitné vody, ztrát vody v síti, či likvidace odpadní vody. V případě potřeby lze na tomto know - how participovat za výhodnějších podmínek, než by bylo zadání řešení problému samostatnému výzkumnému pracovišti v oboru vodárenství. Tomuto centru lze zadat také specifické úkoly k vyřešení konkrétního problému. Vývojové centrum spolupracuje s řadou světových odborníků s cílem dosáhnout vždy plnění jak kvalitativních tak i příznivých ekonomických požadavků. Pro spotřebitele tak bude zajištěna nejvyšší úroveň kvality pitné vody a z ekologického hlediska zlepšení úrovně čištění odpadních vod.

- **Poskytnutí nových technologií odpovídajících specifickým podmínkám provozování vodovodů a kanalizací společností AQUA Příbram.** Společnost má velké problémy s kolísavou kvalitou pitné vody - potřeba modernizace technologií úpraven vod (Kozičín, Hvězdička, Sedlčany, Jince, Solenice) jejichž zastaralé technologické vybavení nevyhovuje zhoršené kvalitě povrchových vod a zvýšeným požadavkům na jakost pitné vody. Pro tyto úpravny vody bude možné využít technologickou pomoc z centrály mateřské společnosti v Paříži. Jedná se zejména o **technologii úpravy vod pod názvem NANOBLOC**, která je světovým patentem a lze ji využívat u zdrojů s kolísavou vydatností a kvalitou vody. Byla vyvinuta ve Francii pod dohledem tamního ministerstva zdravotnictví. Vzhledem k tomu, že při použití této technologie nejsou třeba žádné chemikálie ani betonové usazovací nádrže dojde nejen ke zlepšení kvality vody, ale i úspoře nákladů.

- **Využití služeb společného autorizovaného metrologického střediska na opravu a cejchování vodoměrů a certifikace na provádění rozborů pitné a odpadní vody,** které je již využíváno ostatními dceřinnými společnostmi přispěje ve společnosti AQUA Příbram ke snížení provozních nákladů a tím i následně cen vodného a stočného.

- **Rozvoj a zlepšení služeb poskytovaných odběratelům - zlepšení styku se zákazníkem.** Dceřinná společnost CTSE - VODÁRNA Plzeň, která provozuje infrastrukturní majetek vodovodů a kanalizací na území města Plzně, okresu Plzeň-jih a okresu Plzeň-sever, má již v provozu zákaznický systém, který řeší možnost vyřízení veškerých služeb pro odběratele komplexně v daném zákaznickém centru. Tento systém bude vybudován i v AQUA Příbram nejen předáním zkušeností, ale i software, hardware a proškolením pracovníků.

- Zavedení systému kontroly kvality. Záměrem je **získání certifikace ISO 9002** pro AQUA Příbram, což **přispěje ke zkvalitnění komplexních služeb poskytovaných odběratelům**. Uvedená norma stanoví souhrn požadavků, které je třeba realizovat s cílem dosažení kvalitativně vyšší úrovně fungování společnosti, to zn. od smluvních vztahů, náklady dodavatelů/odběratelů, komunikaci se zákazníky, vyřizování reklamací a veškerých obchodních vztahů.

- **Využití synergických efektů pro snížení nákladů společnosti** - výhodou velkých společností je technická, funkční, ekonomická, ale i obchodní synergie (např. společný nákup chemikálií, snížení nákladů na pojistné, úspora při nákupu dalších materiálů, využití strojové základny ostatních společností skupiny a pod.), kterou již využívají ostatní dceřinné společnosti CTSE a kterou bude využívat i AQUA Příbram, což se pozitivně promítne i do ceny za vodné a stočné.

- **V současné době jedná CTSE s vlastníky infrastrukturního majetku o možnosti finanční podpory, především pro modernizaci ČOV Příbram.** (Modernizace ČOV předpokládá finanční náklady ve výši cca 60 mil. Kč). CTSE jedná o různých možnostech pomoci financování, např. ve formě předplacení nájemného či zajištění půjček z různých evropských fondů, nebo mateřských společností. Modernizací ČOV bude dosaženo jednak energetických úspor a to vlivem technologie při níž se využívá kyslík ze vzduchu a bioplyn, dále automatizací procesu čištění dojde ke snížení nároků na obslužný personál a zejména se dopady uvedené modernizace ČOV příznivě projeví do ekologie.

V provedeném řízení úřad posoudil zjištěné skutečnosti ve všech vzájemných souvislostech a z hlediska dopadu spojení na soutěžní prostředí a zhodnotil hospodářské výhody spojení, které účastník řízení předložil.

Na základě provedené analýzy dospěl úřad k závěru, že újma, která narušením soutěže může vzniknout bude převážena hospodářskými výhodami, jež spojení přinese a rozhodl, jak je ve výroku uvedeno.

Poučení o opravném prostředku

Ve smyslu ustanovení § 61 zákona č. 71/1967 Sb., o správním řízení, lze proti tomuto rozhodnutí podat do 15 dnů od jeho doručení rozklad předsedovi Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a to prostřednictvím Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže - II. výkonného odboru. Podání rozkladu má odkladný účinek.

JUDr. Šárka Vlašínová
pověřená řízením II. výkonného odboru

Rozhodnutí obdrží:

Mgr. Michaela Fuchsová
advokátka AK Vyskočil, Krošlák a spol.
Petrská 12
110 00 Praha 1